



Gestión de
**Proyectos
Industriales y de
Construcción**

Presentación 2020



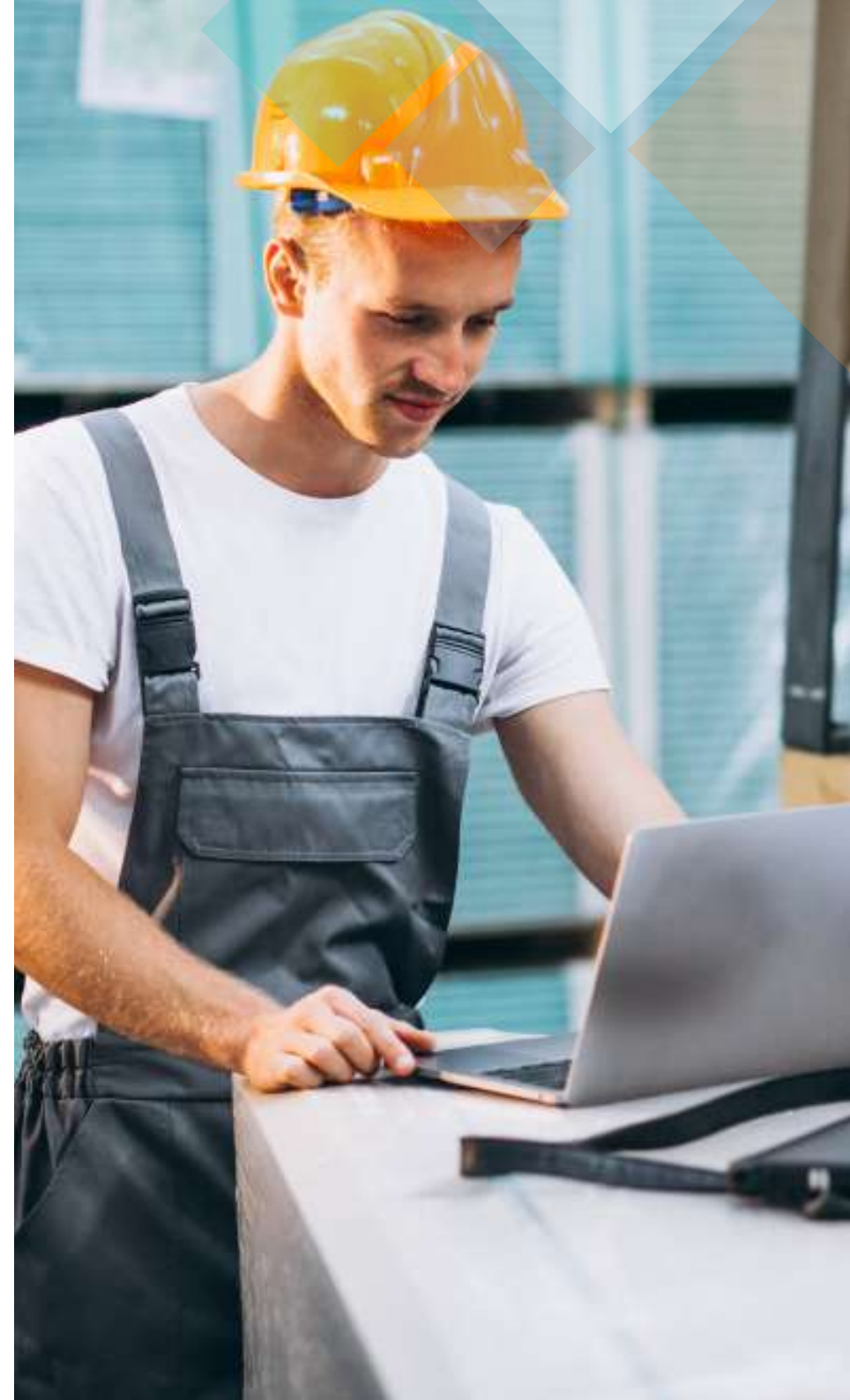
FUNDACION
CULTURAL
DEL NORTE

Descripción

En este 2020 la fuerte aceleración en los cambios tecnológicos, la desaceleración de los mercados y la presión de la competencia han contribuido a que, cada vez más, los proyectos y su gestión sean una herramienta competitiva para la empresa. Ante este escenario y la compleja situación creada por la Pandemia, la persona que dirige un proyecto está obligada a ser cada vez más efectiva, ya que algunos estudios indican que solo un 20% de los proyectos de empresa cumplen con los objetivos planteados.

Esto se origina generalmente porque la mayoría de los profesionales que asumen la realización de un proyecto acostumbran a tener mucha experiencia técnica, pero escaso manejo de la gestión. Aunque también hay que tener en cuenta que muchas veces los proyectos se disparan económicamente o no se cierran en su plazo. Por ello dominar las fases que componen un proyecto es clave para conseguir los objetivos marcados. Paralelamente conocer las herramientas idóneas para el seguimiento y la evaluación de los resultados nos permitirá resolver los posibles problemas que pueda presentar su gestión.

Con este curso obtendrás los conocimientos y herramientas para la dirección de proyectos de tipo industrial y de la construcción.



Objetivos del curso

Este curso online te permitirá conocer

- Cómo organizar y planificar un proyecto para asegurar su éxito.
- Cómo comprender y asimilar la documentación de componer la gestión de un proyecto.
- Cómo optimizar los recursos a través de una correcta planificación y dirección del proyecto.
- Qué metodologías existen para asegurar un correcto control de los costes, el cumplimiento de los plazos y la calidad del proyecto.
- Qué metodologías de gestión existen para homogeneizar el tratamiento de la información manejada en los proyectos.
- Cómo determinar y superar los puntos críticos del proyecto.
- Cómo conocer la dinámica de su organización mediante la realización de diagnósticos en clave estratégica.
- Cómo seleccionar y estructurar el equipo en base a los recursos disponibles.
- Cómo integrar las herramientas informáticas en la planificación, organización y control de los proyectos. La utilización on line a través de BIM 360.
- Cómo elaborar un cuadro de mando para gestionar el proyecto.
- Qué metodologías hay que seguir para optimizar la gestión basada en indicadores KPI'S.
- Cómo resolver los posibles problemas de gestión durante el proyecto.
- Cómo identificar los conflictos significativos y cómo formular un proyecto que los resuelva.
- Cómo contextualizar el marco teórico-práctico de un conflicto, según el project management.
- Cómo elaborar un diagnóstico de riesgos y establecer métodos para gestionarlos.
- Cuáles son las habilidades comunicativas, de negociación y trabajo en equipo para una óptima gestión de los recursos humanos en un proyecto
- Cómo se efectúa el cierre del proyecto.



Dirigido a

Directivos, profesionales, administradores, gerentes y líderes de mandos y técnicos con responsabilidades en la gestión de proyectos que deseen alcanzar mayores niveles de eficacia y otros directivos o responsables que deseen adquirir una visión de conjunto del potencial y características de la gestión de proyectos.

En este Curso Online, se ofrece vías de formación concretas, que contribuyen a mejorar los resultados de su gestión empresarial y a potenciar el desarrollo de profesionales tanto públicos como privados.

Temario

MÓDULO 1 INTRODUCCIÓN A LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

- Concepto de proyecto y de dirección de proyectos.
- Agentes relacionados con el proyecto.
- El éxito del proyecto.
- Fases y ciclo de vida del proyecto.
- Procesos de la dirección de proyectos.

MÓDULO 2 DEFINICIÓN DEL PROYECTO

- Documento “Descripción del trabajo”.
- Necesidades de los agentes relacionados con el proyecto.
- Meta, objetivos y criterios de evaluación.
- Riesgos, supuestos y restricciones.

MÓDULO 3 ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO

- Plan del proyecto.
- Alcance del proyecto.
- Definición del alcance.
- Estructura de descomposición del proyecto (EPD).
 - Gestión del alcance.
- Cómo crear la organización del proyecto.
- Lanzamiento del proyecto.

MÓDULO 4 GESTIÓN DE PLAZOS

- Técnicas de planificación de plazos.
- Proceso de planificación.
 - Definición de las actividades.
 - Red del proyecto.
 - Trazado de la red.
 - Estimación de la duración de las actividades.
 - Proceso de cálculo de la duración del proyecto.
- Identificación del camino crítico.
 - Análisis de los resultados obtenidos.
- Diagramas de barras. Diagrama de Gantt.
- Planificación de la capacidad finita.
- Planificación mediante cadena crítica.
 - Estimación de la duración de una tarea.
 - El método de la cadena crítica.
 - Dimensionamiento de los "buffers" del proyecto.
- Modelo de gestión del plazo de un proyecto.
- La necesidad de control en el proyecto.
- Control de plazos.

MÓDULO 5

GESTIÓN ECONÓMICA DEL PROYECTO

- Estimación de la inversión.
 - Estimaciones de orden de magnitud.
 - Estimaciones de tipo preliminar.
 - Estimaciones definitivas o detalladas.
- Determinación de la base de costes.
- Control de costes.
 - Medida del avance de un proyecto.
 - El control integrado de plazos.
- Análisis del valor ganado.
- Análisis de la rentabilidad del proyecto.
 - Estimación del flujo de caja del producto del proyecto.
 - Actualización del dinero.
- Índices de rentabilidad económica de proyectos.
 - Valor Actual Neto (VAN).
 - Tasa Interna de Rendimiento (TIR).
 - El Período de Recuperación (PR).
 - Índice de Coste Beneficio (ICB).
 - Análisis de sensibilidad.

MÓDULO 6

HERRAMIENTAS INFORMÁTICAS

- Planificación del proyecto con Microsoft Project 2010.
 - Introducción de actividades y dependencias en un Diagrama de Gantt.
 - Planificación del proyecto.
 - Visualización del camino crítico de un proyecto.
 - Planificación de recursos del proyecto
- Herramienta de Diseño de Proyecto de Autodesk
 - Planificación 3D
 - Optimización de planos
 - Información On line
 - Diseños Industriales
 - Puentes, rutas y accesos
 - Tuberías

MÓDULO 7

GESTIÓN DE RIESGOS

- Concepto de riesgo y su gestión.
- Identificación del riesgo.
- Análisis del riesgo.
- Actuación de respuesta ante el riesgo.
- Control del riesgo.
- Documentación del riesgo.
- Concepto de gestión del riesgo
- Generalidades de la ISO 31000:2018 –
- Gestión del riesgo, directrices
- Identificación del riesgo.
- Análisis del riesgo.
- Evaluación del riesgo
- Tratamiento del riesgo.
- La gestión del riesgo en el ciclo de vida de un proyecto

MÓDULO 8

GESTIÓN DE APROVISIONAMIENTOS

- Concepto de contrato y contratación.
Proceso de contratación.
 - Elección de licitadores.
 - Redacción de la especificación.
 - Preparación de ofertas.
 - Negociación y firma de acuerdos.
 - Administración y cierre del contrato.
- Criterios para la contratación.
- Tipos de contratos.

MÓDULO 9

CALIDAD EN PROYECTOS

- Concepto de calidad en dirección de proyectos.
La Norma ISO 10006 de calidad en dirección de proyectos.
- El plan de calidad del proyecto.
 - Procedimientos.
 - Sistemas de información.
 - Comunicación.
- Concepto de sistemas de gestión de la calidad.
- La Norma ISO 10006:2017, Gestión de la calidad — Directrices para la gestión de la calidad en proyectos. Propósito, estructura.
- Requisito 7: realización del producto/servicio del proyecto.
 - Procesos interdependientes.
 - Procesos relacionados al alcance.
 - Procesos relacionados con el tiempo.
 - Procesos relacionados con los costos.
 - Procesos relativos a la comunicación.
 - Procesos relativos a la comunicación.
 - Procesos relacionados con el riesgo.
 - Procesos de compras
- Plan de calidad del proyecto

MÓDULO 10

CIERRE DEL PROYECTO

- El contexto del proceso de cierre.
- Tareas a considerar en relación con el cierre.
- Lecciones aprendidas.



METODOLOGÍA



Presenline:
Horas de trabajo presencial a través de una app con el docente a distancia



Análisis de casos de problemáticas planteadas por participantes y gestión participativa de las soluciones.



Se facilitarán las herramientas metodológicas en cada módulo, para mejorar las habilidades de los participantes en cada temática.



Incluye material de trabajo y bibliografía actualizada para el participante.



Debates grupales, dinámicas vivenciales y juegos de roles.



Google Classroom

Este Programa cuenta con Aula Virtual para complementar el cursado presencial.

PROFESORES



**Diego
Baglietto**

CEO DIBAG Supply
Chain Management



**Alejandro
Marinelli**

Especialista Técnico en
Herramientas de Proyecto y
Diseño en Autodesk



**Eduardo
Pérez Bachi**

Licenciado en Sistemas Navales
(UNDEF). Postgrado en Gestión
Integral del Riesgo en Desastres
Naturales (USAL), con estudios
en Marine Corps University
(Quantico - Virginia - EEUU)



**Eduardo
Acosta**

Auditor líder y
consultor
normas ISO



Gestión de
**Proyectos
Industriales y de
Construcción**

Presentación 2020



FUNDACION
CULTURAL
DEL NORTE